

(Enterprise Architecture and Digital Transformation Case Method)

วิชาบังคับก่อน: ไม่มี

วันที่เรียน: วันเสาร์ 12.00-15.00 น. สอบวันเสาร์ 12.00-15.00 น.

สอนโดย รศ. ดร.วชิรศักดิ์ วานิชชา

โดยแนวทางการเรียนการสอนในวิชานี้จะเป็น รูปแบบ Case Method กล่าวคือ หลังจากการให้ความรู้เบื้องต้นผ่านการบรรยายแล้ว ผู้เรียนจะได้ ศึกษาข้อมูลจากกรณีศึกษาจริง จาก เอกสารกรณีศึกษาที่มีการเตรียมไว้อย่างดี และเน้นการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ประสบการณ์ การแก้ไขปัญหา ในห้องเรียน ระหว่างผู้เรียน และ กลุ่มอาจารย์ผู้สอนที่มีประสบการณ์จริงมากกว่า 20 ปี ตามกรณีศึกษา เพื่อให้ผู้เรียนให้เรียนรู้และสามารถนำความรู้ไปใช้ในงานจริงได้อย่างมีประสิทธิภาพ สถาปัตยกรรมองค์กร คืออะไร การใช้ สถาปัตยกรรมองค์กรในการเปลี่ยนแปลงสู่ดิจิทัลสถาปัตยกรรมองค์กร และ ความเชื่อมโยงของสถาปัตยกรรมองค์กรกับ แผนยุทธศาสตร์ขององค์กร และ แผนปฏิบัติการดิจิทัลขององค์กร กระบวนการขั้นตอนของการจัดทำ สถาปัตยกรรมองค์กร ซึ่งประกอบด้วย วิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางดิจิทัล การวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยี การประเมินความพร้อมทางดิจิทัลขององค์กร การระดมความคิดด้วยเทคนิควิธีการวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT Analysis) แนวทางการพัฒนาดิจิทัลด้วยเทคนิค TOWS Matrix การสัมภาษณ์ผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงาน ผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น ๆ สถาปัตยกรรมองค์กรในปัจจุบัน (As-Is) การกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมาย ตัวชี้วัด และ ยุทธศาสตร์ทางด้านดิจิทัลขององค์กร การพิจารณาคัดเลือกเทคโนโลยีที่เหมาะสมกับองค์กร สถาปัตยกรรมองค์กร เป้าหมาย (To-Be) กรอบแนวคิดในการเปลี่ยนแปลงสู่ดิจิทัล การลงรายละเอียดสู่การจัดทำแผนงานโครงการ แนวทางการประเมินราคาโครงการ การประชาพิจารณ์แผนปฏิบัติการดิจิทัล การประกาศสถาปัตยกรรมองค์กร การนำสถาปัตยกรรมองค์กรเป้าหมาย (To-Be) ไปสู่การปฏิบัติ ปัจจัยแห่งความสำเร็จในการเปลี่ยนแปลงสู่ดิจิทัล กลไก การติดตาม ประเมินผล และรายงานผล การนำสถาปัตยกรรมองค์กร ไปใช้จริงในการเปลี่ยนแปลงองค์กรสู่ดิจิทัล